



AKADEMIA
LEONA KOŹMIŃSKIEGO

LUMEN 2016

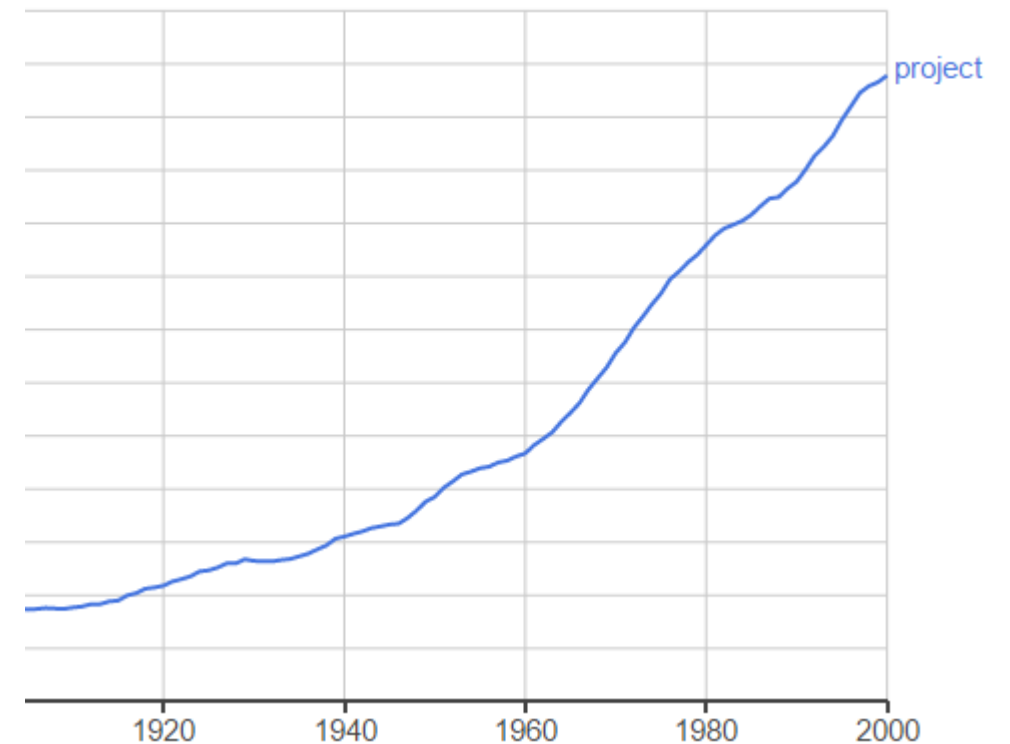
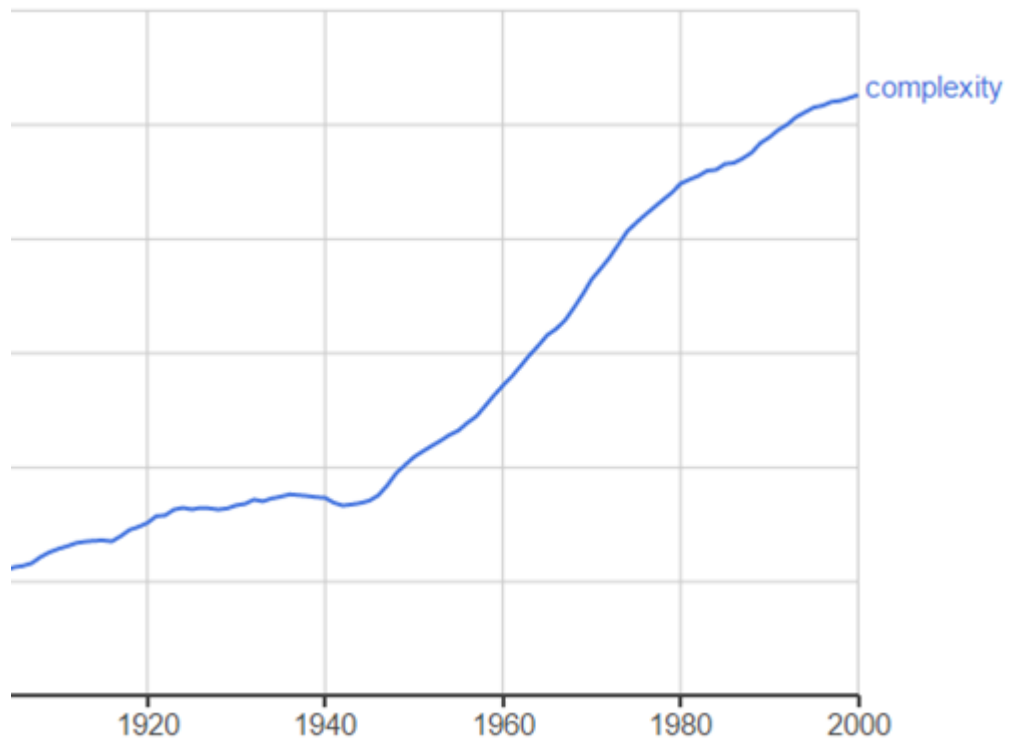
Panel 7 – Kierowanie zespołami
ludzkimi i efektywne zarządzanie
projektami w szkolnictwie wyższym



Nasi paneliści:

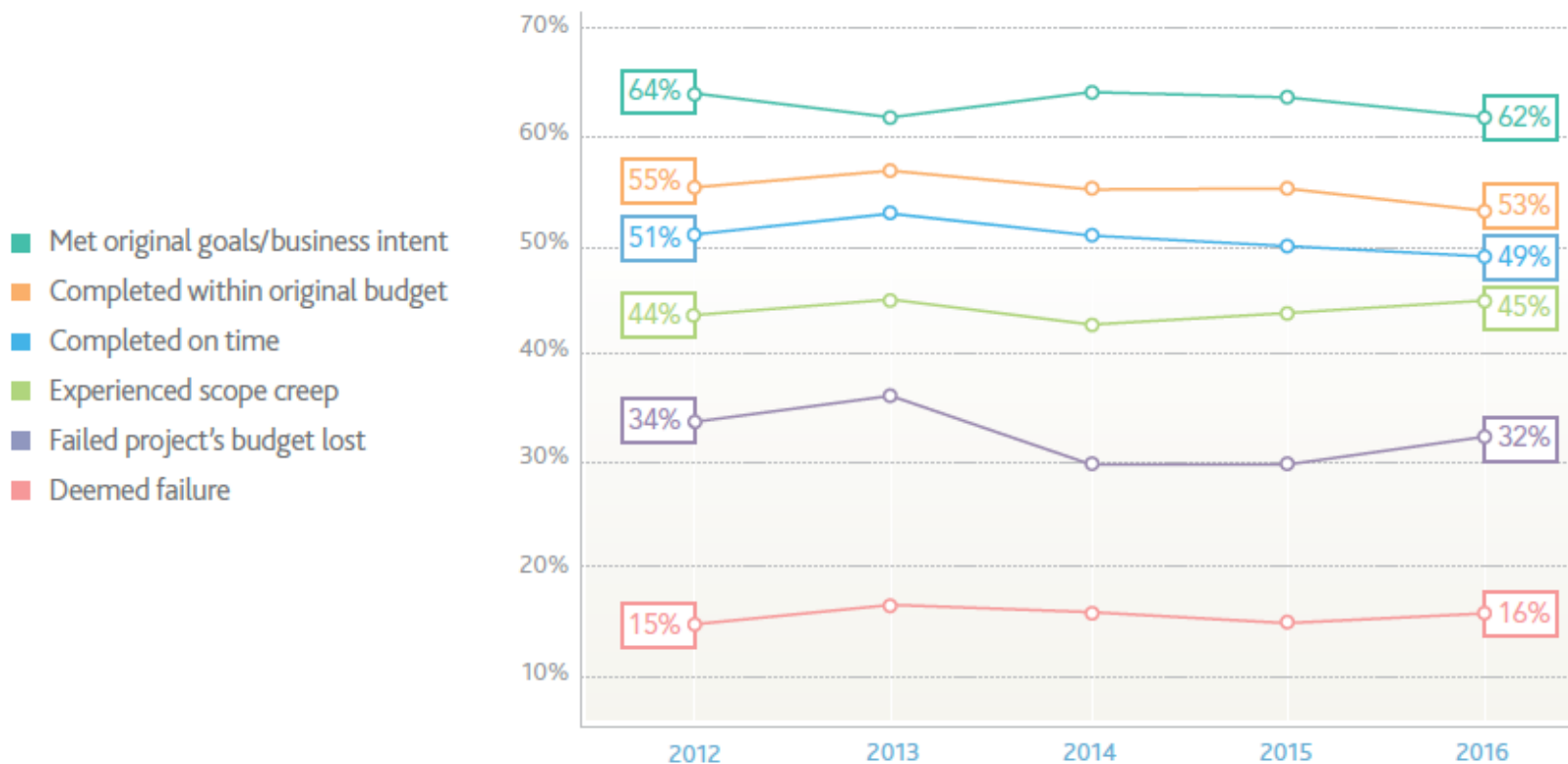
- Małgorzata Kusyk (AgilePMO / PMI Polska);
- Piotr Ogonowski (PwC Polska);
- Maciej Zadworny (Akademia Leona Koźmińskiego).

Złożoność świata rośnie (VUCA)...



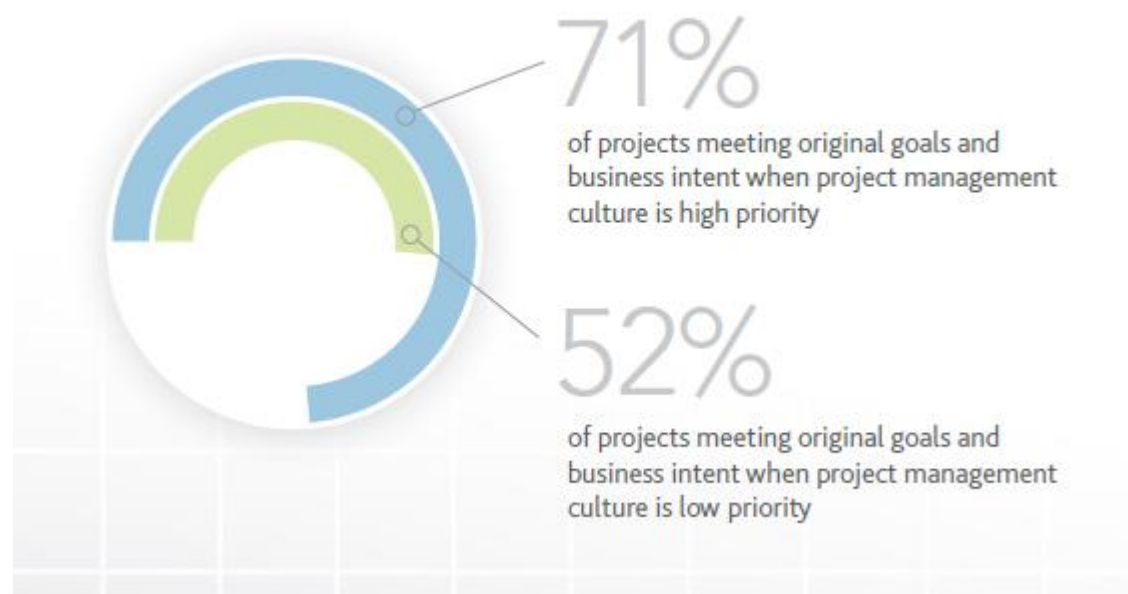
Jak radzimy sobie z projektami?

Figure 1: CURRENT STATE OF PROJECT OUTCOMES

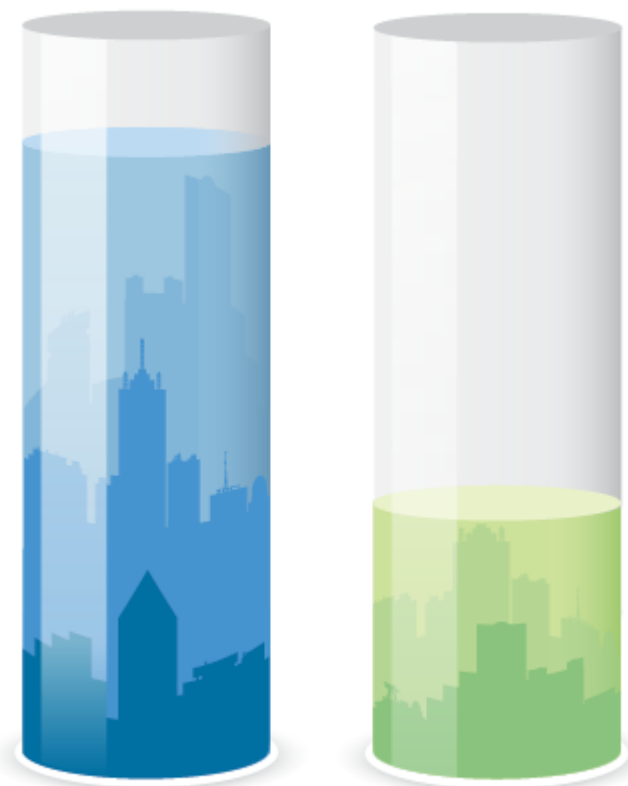


Źródło: PMI's PULSE of the PROFESSION 2016

Ale...



PROJECTS ARE 2.5 TIMES MORE SUCCESSFUL
WHEN PROVEN PROJECT MANAGEMENT
PRACTICES ARE USED



89% vs. 34%

Źródło: PMI's PULSE of the PROFESSION 2016

Kilka lat temu zaczęliśmy przygodę...

Wszyscy wiedzą, że czegoś nie da się zrobić. I wtedy pojawia się ten jeden, który nie wie, że się nie da, i on właśnie to coś robi.

- Albert Einstein

Zespół i główne cele PMO ALK:



Maciej Madziński



Joanna Krasnodębska



Malwina Styczeń



Valeriia Gorlushko



Oskar Kurlanc



Mariusz Łopaciński



Maciej Zadworny

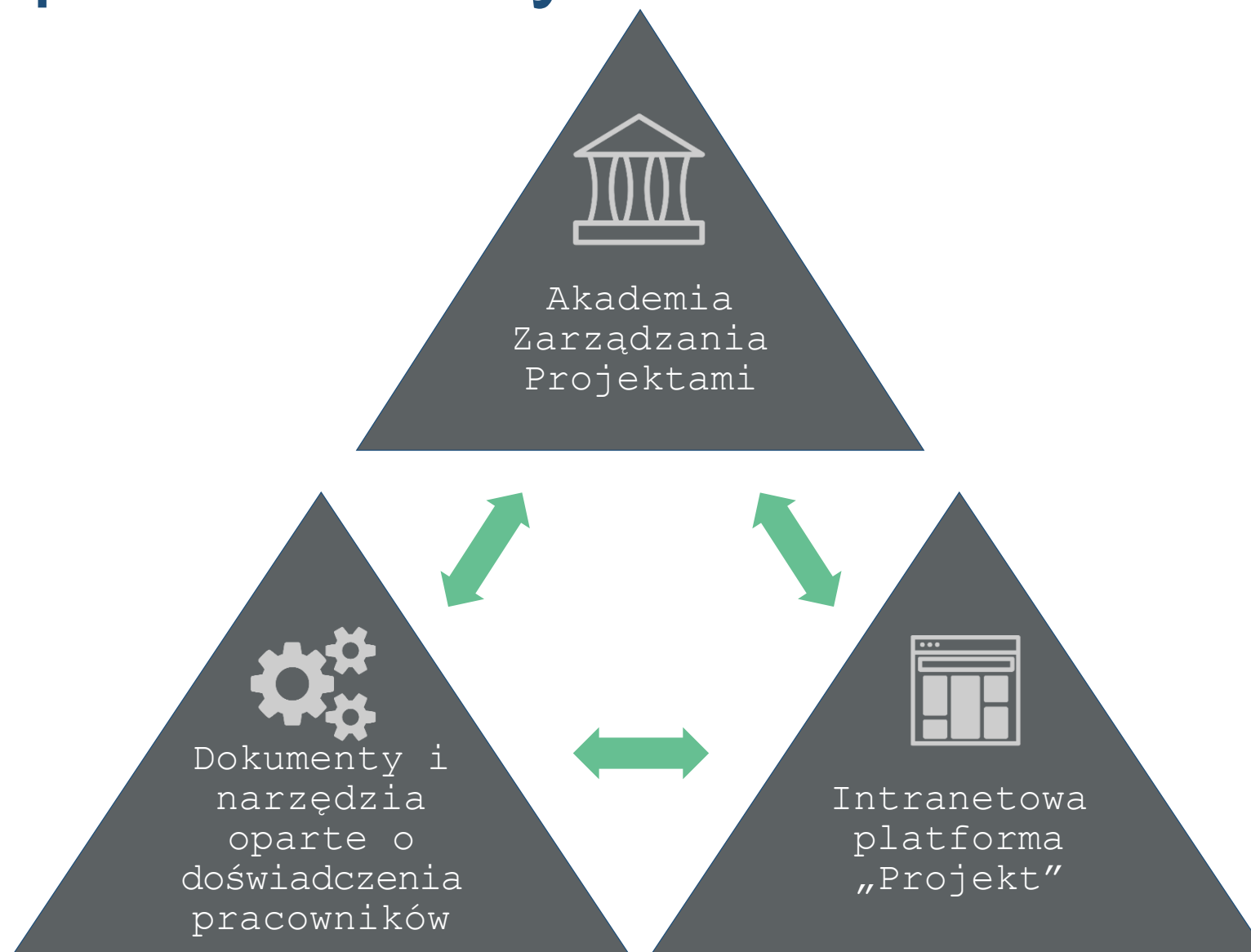
Zarządzanie
pomysłami

Zarządzanie
portfelami
projektów

Kierownicy
projektów i
Tutorzy

Szkolenia z
Zarządzania
Projektami

Na co postawiliśmy w ALK?



Źródło: Prezentacja PMO ALK wykonana przez pracowników

Intranet

 INTRANET ALK

Start

Moje pomysły

Moje projekty

Moje tutoring

Komitet sterujący

Dokumenty projektowe

Projekty w toku

Giełda pomysłów

valeriiagor

Zarządzanie projektami - Portfele projektów

Intranet ALK / Zarządzanie projektami / Portfele projektów

Liczba wszystkich projektów: 104

Portfele projektów w Akademii Leona Koźmińskiego

Raport obciążenia zasobów

Portfel projektów wewnętrznych

Liczba pomysłów na projekty: 25

Liczba projektów realizowanych: 44

Liczba projektów zamkniętych: 18

Portfel projektów ze środków europejskich

Liczba pomysłów na projekty: 0

Liczba projektów realizowanych: 16

Liczba projektów zamkniętych: 15

Portfel projektów naukowo-badawczych

Liczba pomysłów na projekty: 0

Liczba projektów realizowanych: 30

Liczba projektów zamkniętych: 3

Portfel projektów międzynarodowych

Liczba pomysłów na projekty: 0

Liczba projektów realizowanych: 14

Liczba projektów zamkniętych: 1

Portfel - jest to zbiór projektów, które mają wspólne cechy, obejmuje wszystkie zmiany w Akademii. Portfele tworzone są, aby wspomóc realizację działań strategicznych.

Program - to grupa powiązanych ze sobą projektów o wspólnym celu. Program realizuje cele nadrzędne organizacji niemożliwe do osiągnięcia odrębnie przez jeden projekt.

Giełda pomysłów ALK:

INTRANET ALK

Start

Moje pomysły

Moje projekty

Komitet sterujący

Dokumenty projektowe

Projekty w toku

Giełda pomysłów

Zarządzanie projektami - Giełda pomysłów: Lista projektów

Intranet ALK / Zarządzanie projektami / Giełda pomysłów / Lista projektów

Pomysły na projekty w Akademii Leona Koźmińskiego

Archiwum

Ustawienia

Ilość punktów do rozdania: 15 | Odnowienie punktów za: 18 dni

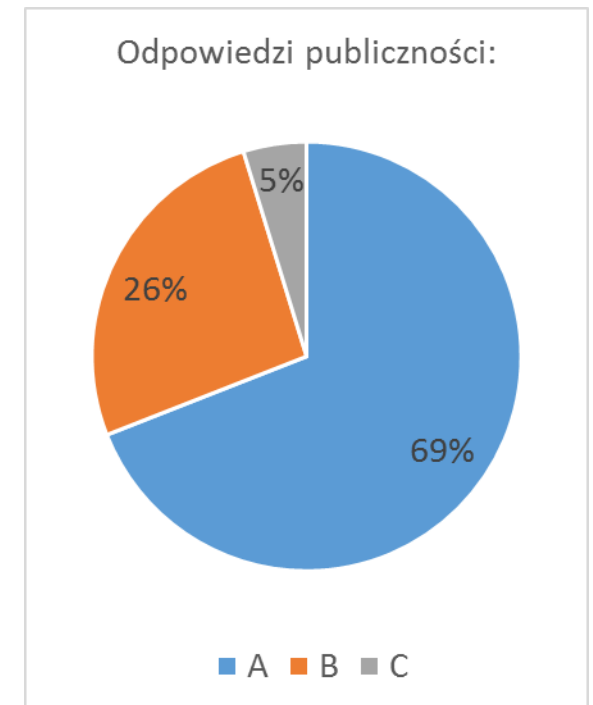
Program	Tytuł	Pomysłodawca	Punkty	Suma
Program informatyczny	Aplikacja			Zapisz 371 Recenzenci Recenzje
Program zmian organizacyjnych	Procedura nowego pr ALK (Baza			Zapisz 253 Recenzenci Recenzje
Program infrastrukturalny	Strefa pra			Zapisz 104 Recenzenci Recenzje
Program zmian organizacyjnych	Karta informacyjna dla pracownik szczególn Wiedzy)			Zapisz 100 Recenzenci Recenzje
Program infrastrukturalny	Reorganiz pracy grup bibliotece			Zapisz 95 Recenzenci Recenzje

Elektroniczny system

Pytania do publiczności:

- **Jak oceniają Państwo trudność realizacji projektów na uczelniach?**

- A. Bardzo trudna ze względu na specyficzne uwarunkowania uczelni
- B. Podobna do realizacji projektów w środowisku biznesowym
– kontekst akademicki nie ma tu znaczenia
- C. Bardzo łatwa ze względu na specyficzne uwarunkowania uczelni



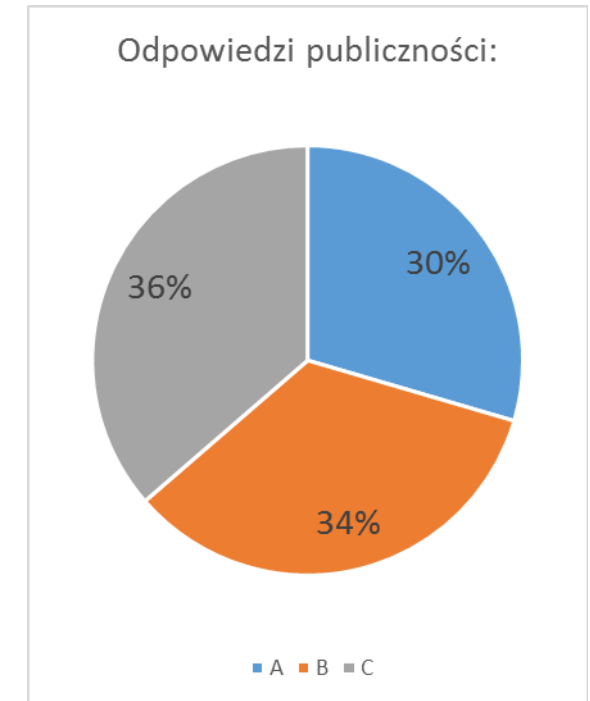
Pytania do publiczności:

- **Czy w Państwa uczelni istnieje formalny proces zarządzania projektami?**

A. Tak i stosujemy się do niego

B. Tak, ale jest powszechnie omijany

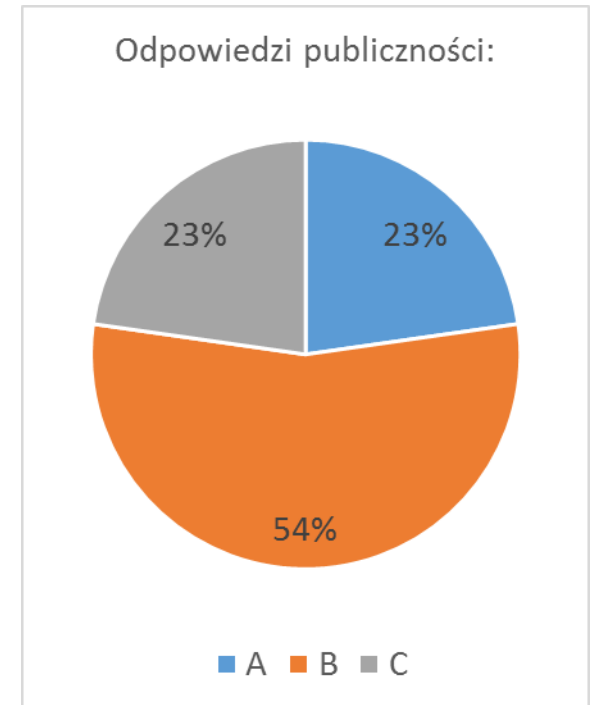
C. Nie, nie mamy takiego procesu



Pytania do publiczności:

- **Czy w Państwa uczelni funkcjonuje Biuro Projektów?**

- A. Tak i jest to biuro koordynujące wszystkie (lub większość) projektów w ramach uczelni
- B. Tak, ale jest to biuro poświęcone przede wszystkim projektom europejskim lub inaczej dofinansowanym
- C. Nie, nie posiadamy Biura Projektów



Dyskusja – część I

Cechy millenialsów:

- Wychowani wśród technologii;
- Żyjący w „globalnej wiosce” (szczególnie on-line);
- Oczekujący szybkiego feedbacku (pokolenie Facebooka);
- „Sprawiedliwość społeczna” ma dla nich ogromne znaczenie;
- Praca musi mieć sens i cel, dawać szanse rozwoju, w dalszej kolejności pieniądze;
- Wielozadaniowcy (często wieloplatformowcy), z trudem skupiają się na jednym zadaniu;
- ...YOLO!